

LEAN Производство

Пет дневен мастер клас

УЧЕБНО РАЗПИСАНИЕ

Ден	Време	Учебни теми
Ден 1	09.00 –13.00	Тема 01 – Основоположници на Toyota Production System. Основни идеи на Лийн. Лийн е рожба на нови нужди на бизнеса. Лийн, тежка артилерия на фирмата-лъв
		Тема 02 – Описване и измерване на основните параметри на производството.Равномерен поток чрез синхронизирани и балансирани операции и процеси
		Тема 03 – Излишни ресурси и дейности – Seven Mudas. Насоки за справяне с Muda
	14.00 –18.00	Тема 03 – Продължение
		Тема 04 – Картографиране на потока на стойността – Value Stream Mapping (VSM)
Ден 2	09.00 –13.00	Тема 05 – Рационализирани работни места и участъци – 5S System in Workplace
		Тема 06 – Изкуствено накъсване на производствените серии – Short Series Production
		Тема 07 – Бърза смяна и пренастройка на оборудването. Single-Minute Exchange of Die (SMED)
	14.00 –18.00	Тема 07 – Продължение
		Тема 08 – Тотална продуктивна поддръжка – Total Productive Maintenance (TPM)
Ден 3	09.00 –13.00	Тема 09 – Едноелементен поток (One Piece Flow). Непрекъснат поток (Continuous Flow).Нивелиране на потока по продуктови номенклатури и по серийности (Heijunka)
		Тема 10 – Обратно планиране (Inverse Planning). Резервиране по време и по ресурси.Множество разновидности на поток с изтегляне (Pull Flow) с Канбани и без Канбани
	14.00 –18.00	Тема 11 – Еманацията на Лийн – производство и доставка „Точно навреме“ – „Just In Time“
		Тема 12 – Лийн и управление на тесните места – Theory of Constraints. Идентифициране и управление на тесните места в производството и бизнеса.Особено управление на закъсали и „приоритетни“ производствени поръчки
		Тема 13 – Лийн и управление на опашките в производството – Theory of Queues. Регулиране на производствени капацитети, въвеждане на дисциплина в опашките от поръчки и скъсяване на времената за изпълнение на операциите и процесите

Ден 4	09.00 –13.00	Тема 14 – Лийн и управление на запасите в производството – Theory of Stocks. Постигане на ниски (но и надеждни) нива на запасите по целия производствен поток
		Тема 15 – Ежедневен контрол за стандартно изпълнение – Daily Management (DM).QRQC като разновидност на DM. Други методи за бърза реакция при проблеми
	14.00 –18.00	Тема 15 – Продължение
		Тема 16 – Всеобщо участие в постоянни подобрения – Kaizen. Разни видове Кайзен
Ден 5	09.00 –13.00	Тема 17 – Пролийн осмисляне на ефективността – Lean Thinking. Лийн и анти Лийн
		Тема 18 – Организация за въвеждане на Лийн. Лийн диагностики, проекти и одити
	14.00 –18.00	Тема 19 – Човешки аспекти на Лийн трансформацията. Практически съвети за предаване и продаване на идеи за промени. Методи за постигане на групово единомислие. Превенция и преодоляване на съпротивата срещу промяната. Приобщаване и мотивиране за участие
		Тема 20 – Обобщение за Лийн. Лийн и други подходи към производствената и бизнес ефективност. Синергиите и конфликтите на Лийн с другите подходи към ефективността

Преподавателски екип – Бончо Поптодоров, Ганка Петрова, Бистра Димитрова, Яна Григорова и Кирил Кехайов