

Програма

за обучение на тема

Изграждане на ефективна система за оценка и управление на риска в организацията

9:00 – 10:30

1. Мястото на оценката на риска в модела COSO
2. Стратегия за развитие на организацията и мястото на стратегията за „Оценка и управление на риска.“
3. Модел за нивото на зрялост на управлението на рисковете в организацията.
4. Основни акценти в процеса по управление на риска:
 - 4.1 Идентифициране на рискове;
 - 4.2 Методология за оценка на риска;
 - 4.3 Оценка на влияние и вероятност на риска;
 - 4.4 Присъщ vs остатъчен риск;
 - 4.5 Подходи към идентифицирани и оценени рискове;

10:30 – 10:45 Кафе пауза

10.45 – 12.45

5. Дефиниране на риск апетита на висшето ръководство;
 - 5.1 Периодичност на оценка и докладване на рискове;
 - 5.2 Ниво на докладване;
 - 5.3 Определяне на отговорници за управление на рискове;
 - 5.4 Рискови индикатори.
6. Практическо Упражнение 1 за идентифициране и оценка на рискове съгласно представената методология.
7. Определяне на рискови индикатори за наблюдавани рискове:
 - 7.1 Критерии за приемливост на рискови индикатори;
 - 7.2 Дефиниране на минимален брой рискови индикатори за определен риск.
8. Наблюдение и докладване на рисковете:
 - 8.1 Справка „Светофар“;
 - 8.2 Добавена стойност от справка „Светофар“ за висши ръководители, оперативни мениджъри и служители;
 - 8.3 Изготвяна на Риск регистър.
 - 8.4 Добавената стойност на Риск регистъра за висши ръководители, оперативни мениджъри и служители

12:45 – 13:45 ч. Обяд

13:45 – 15:00 ч.

9. Стратегии и подходи за управление на рисковете.
10. Инициране на корективни действия:
 - 10.1 Справка „Регулировчик“;
 - 10.2 Добавена стойност от справка „Регулировчик“ за висши ръководители, оперативни мениджъри и служители;

10.3 Оценка на ефективността на корективни действия.

11. Практическо Упражнение 2 за определяне и остойностяване на корективни действия за управление на оценени рискове.

15:00 – 15:15 – Кафе пауза

15:15 – 16:55

12. Представяне на софтуер за дигитализация и управление на финансови рискове
- 12.1. Свързани с контрол на разходи и бюджети; и
- 12.2. Договорни рискове.
13. Основни рискове във всяка организация.
14. Ролята на висшето ръководство, оперативните мениджъри, редови служители, вътрешни одитори и др. отдели за управлението на риска в организацията.

17:00

Край на обучението