

ФИНАНСОВ АНАЛИЗ И АНТИКРИЗИСНО УПРАВЛЕНИЕ

УЧЕБНО РАЗПИСАНИЕ

09:00 – 10:30		Модул 1. Кризисни процеси и управление на предприятието. Кризисни ситуация в жизнения цикъл на предприятието. Механизъм на развие на кризите. Категориите „адаптируемост“, „критично състояние“, „криза“ и „катастрофа“ и техните финансови измерители. Степени на развитие на кризата. Външни и вътрешни причини за възникване на кризисни състояния в предприятието.
10:30 – 10:45		Кафе пауза
10:45 – 12:30		Модул 2. Стадии на кризисния процес и разпознаване на скрити кризи. Финансовите измерители в помощ на съставянето на матрицата на кризисното състояние: вреди, намаляване на рентабилността, загуби, хронична неплатежоспособност. Количествени и качествени методи за диагностика на кризисни състояния.
12:30 – 13:30		Обедна почивка
13:30 – 15:30		Модул 3. Реактивно и изпреварващо антикризисно управление. Възстановяване на ликвидността и платежоспособността, намаляване на разходите. Мероприятия по преодоляване на кризисни състояния. Модул 4. Финансов анализ и прогнозиране на финансови затруднения. Бърз и детайлизиран анализ на финансовото състояние и финансовата устойчивост на предприятието. Коефициенти за стопански резултати. Ликвидност и платежоспособност. Кредитна и капиталова структура. Анализ на паричните потоци. Темп на устойчив растеж.
15:30 – 16:00		Кафе пауза
16:00 – 16:45		Модул 5. Стратегии за реструктуриране. Системата на DuPont за възвращаемост на активите (ROA) като база фирмено реструктуриране. Случаят General Motors. Стратегии за намаляване на активите. Стратегии за намаляване на разходите. Стратегии за увеличаване на приходите.
16:45 – 17:00		Въпроси и отговори

Водещ на обучението:

Преподавателски екип на Алфа Куолити